

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Мичуринский государственный аграрный университет»

Кафедра финансов и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДЕНА
решением учебно-методического совета
университета
(протокол №9 от 23 мая 2024 г.)

УТВЕРЖДАЮ
Председатель учебно-методического
совета университета
С.В. Соловьёв
«23» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит в АПК

Квалификация бакалавр

Мичуринск, 2024 г.

1.Цели освоения дисциплины (модуля)

Основными целями освоения дисциплины (модуля) являются:

-ознакомление обучающихся с основными понятиями, принципами и методами стратегического анализа для сбора и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач;

-формирование у обучающихся навыков подготовки аналитических материалов для разработки стратегических направлений развития организаций АПК;

-приобретение обучающимися навыков проведения стратегического анализа экономических данных;

При освоении данной дисциплины (модуля) учитываются трудовые функции следующих профессиональных стандартов:

08.002 Бухгалтер (утв. приказом Минтруда России от 21. 02. 2019 №103н)

08.022 Статистик (утв. Приказом Минтруда от 08.09 2015 № 605н);

08.023 Аудитор (утв. Приказом Минтруда России от 19.10. 2015 № 728н).

2.Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина (модуль) «Основы стратегического анализа» относится к Блоку 1. Дисциплины (модули), вариативная часть, факультативы (ФТД.В.02).

Изучение дисциплины (модуля) «Основы стратегического анализа» основывается на знаниях, умениях и навыках таких дисциплин (модулей) как «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Статистика», «Бухгалтерский учет и анализ», «Экономика предприятий АПК», «Статистический анализ и прогнозирование с использованием пакетов прикладных программ», «Исследование операций в экономике», а также производственной практики научно-исследовательская работа.

Знания, умения и навыки, формируемые в процессе освоения дисциплины (модуля) «Основы стратегического анализа», взаимодействуют со знаниями, умениями и навыками, полученными в процессе изучения дисциплины (модуля) «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий АПК», а также при прохождении производственной технологической практики, производственной преддипломной практики,

В дальнейшем знания, умения и навыки, сформированные в процессе изучения дисциплины (модуля) «Основы стратегического анализа», используются при защите выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины (модуля) обучающийся должен освоить трудовые функции:

Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками (08.002 Бухгалтер. ТФ.–В/04.6);

Формирование систем взаимосвязанных статистических показателей (08.022 Статистик. ТФ. -В/03.6);

Выполнение аудиторских процедур (действий) и оказание сопутствующих аудиту и прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью (08.023 Аудитор. ТФ. -В/01.6)

трудоые действия

08.002 Бухгалтер. ТФ.– В/04.6:

Разработка финансовой политики экономического субъекта, определение и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости;

Осуществление анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации;

Участие в разработке планов продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовка предложений по повышению рентабельности производства, снижения издержек производства и обращения;

08.022 Статистик. ТФ. -В/03.6:

Подбор исходных данных для осуществления расчетов;

Расчет агрегированных и производных статистических показателей;

Балансировка и взаимная увязка статистических показателей;

Подготовка аналитических материалов;

08.023 Аудитор. ТФ. -В/01.6:

Изучение и анализ деятельности аудируемого лица и среды, в которой она осуществляется, включая систему внутреннего контроля.

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

профессиональных компетенций:

способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет (ПК-7)

Планируемые результаты обучения (показатели освоения компетенции)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
ПК-7 Знать: процедуры формирования массивов информации экономических данных из отечественных и зарубежных источников, методы их анализа; правила подготовки, оформления и представления информационного обзора и/или аналитического отчета	Фрагментарные знания процедур формирования массивов информации экономических данных из отечественных и зарубежных источников, методов их анализа; правил подготовки, оформления и представления информационного обзора и/или аналитического отчета	Общие, но не структурированные знания процедур формирования массивов информации экономических данных из отечественных и зарубежных источников, методов их анализа; правил подготовки, оформления и представления информационного обзора и/или аналитического отчета	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания процедур формирования массивов информации экономических данных из отечественных и зарубежных источников, методов их анализа; правил подготовки, оформления и представления информационного обзора и/или аналитического отчета	Полные, систематические знания процедур формирования массивов информации экономических данных из отечественных и зарубежных источников, методов их анализа; правил подготовки, оформления и представления информационного обзора и/или аналитического отчета
Уметь: осуществлять сбор необходимой экономической информации с использованием отечественных и зарубежных	Частично освоенное умение осуществлять сбор необходимой экономической информации с использованием отечественных и	В целом успешно, но не систематически осуществляемое умение осуществлять сбор необходимой экономической информации с	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение осуществлять сбор необходимой экономической информации с	Сформированное умение осуществлять сбор необходимой экономической информации с использованием отечественных и

источников, проводить анализ данных, готовить информационный обзор и/или аналитический отчет	зарубежных источников, проводить анализ данных, готовить информационный обзор и/или аналитический отчет	использованием отечественных и зарубежных источников, проводить анализ данных, готовить информационный обзор и/или аналитический отчет	использованием отечественных и зарубежных источников, проводить анализ данных, готовить информационный обзор и/или аналитический отчет	зарубежных источников, проводить анализ данных, готовить информационный обзор и/или аналитический отчет
Владеть: навыками сбора данных в отечественных и зарубежных источниках информации, методами их анализа, опытом подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета	Поверхностное владение навыками сбора данных в отечественных и зарубежных источниках информации, методами их анализа, опытом подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета	Удовлетворительное владение навыками сбора данных в отечественных и зарубежных источниках информации, методами их анализа, опытом подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета	Хорошее владение навыками сбора данных в отечественных и зарубежных источниках информации, методами их анализа, опытом подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета	Полноценное владение навыками сбора данных в отечественных и зарубежных источниках информации, методами их анализа, опытом подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:

Знать:

- содержание и области применения развития стратегического анализа организаций АПК;

- методы и модели стратегического анализа для сбора, обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач;

- отечественные и зарубежные источники информации для проведения экономических расчетов стратегического характера;

- основные виды стратегий, современные подходы и способы их разработки и реализации в деловой практике субъектов экономики в АПК;

Уметь:

- формировать цели и задачи стратегического анализа организации АПК и ее макро- и микроокружения;

- проводить стратегический анализ организации АПК, обосновывать полученные выводы;

- осуществлять сбор, обработку данных для проведения экономических расчетов стратегического характера и использовать результаты анализа для решения профессиональных задач;

- готовить информационный обзор и/или аналитический отчет на основе результатов стратегического анализа;

Владеть:

- основными методами и моделями стратегического анализа;

- навыками подготовки информационных обзоров и/или аналитических отчетов по результатам стратегического анализа;

- инструментальными средствами для проведения стратегического анализа.

3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них общепрофессиональных и профессиональных компетенций

Темы дисциплины (модуля)	Компетенции	Общее количество компетенций
1. Основы организации стратегического анализа	ПК-7	1
2. SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа	ПК-7	1
3. Анализ макроокружения организации АПК	ПК-7	1
4. Анализ микроокружения организации АПК	ПК-7	1
5. Анализ внутренней среды организации АПК	ПК-7	1

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часов.

4.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Таблица 1 - Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Виды занятий	Количество акад. часов	
	по очной форме обучения (8 семестр)	по заочной форме обучения (5 курс)
Общая трудоемкость дисциплины	72	72
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в т.ч.	20	12
Аудиторные занятия:	20	12
лекции	10	4
практические занятия	10	8
Самостоятельная работа обучающихся:	52	56
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	18	20
подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	20	20
подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	14	16
Контроль	–	4
Вид итогового контроля	зачет	зачет

4.2. Лекции

Темы лекций и их содержание	Объем, акад. часов		Формируемые компетенции
	по очной форме обучения	по заочной форме обучения	
1. Основы организации стратегического анализа	2	1	ПК-7
1.1 Понятие, виды и информационное обеспечение стратегического анализа			
1.2 Стратегический анализ в системе стратегического менеджмента			

2. SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа	2		ПК-7
2.1 Общие вопросы проведения SWOT-анализа			
2.2 Методика определения сильных и слабых сторон			
2.3. Методика определения возможностей и угроз			
2.4 Построение и анализ матриц -SWOT			
3. Анализ макроокружения организации АПК	2	1	ПК-7
3.1 PEST -модель как инструмент анализа макроокружения			
3.2 Экспертные оценки как инструмент получения и анализа информации о макросреде			
4. Анализ микроокружения организации АПК	2	1	ПК-7
4. 1 Анализ отрасли			
4.2 Общая характеристика микроокружения			
4.3 Модель «Пять сил» М. Портера			
4.4 Конкурентный анализ			
5. Анализ внутренней среды организации АПК	2	1	ПК-7
5.1 Цели и принципы стратегического анализа внутренней среды			
5.2 Анализ бизнес-процессов			
5.3 Портфельный анализ			
5.4 CVP-анализ			
Итого	10	4	

4.3. Практические занятия

Наименование занятия	Объем, академических часов		Формируемые компетенции
	по очной форме обучения	по заочной форме обучения	
1. Основы организации современного стратегического анализа	2	1	ПК-7
1.1 Определение целей и построение «дерева целей»			
1.2 Разработка системы сбалансированных показателей			
1.3 Создание стратегических карт			
1.4 Оценка факторов, влияющих на внедрение стратегии, и контроль выполнения стратегии			
2. SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа	2	1	ПК-7
2.1 Оценка и объективизация факторов внешней и внутренней среды экспертным методом			
2.2 Выявление и характеристика сильных и слабых сторон			
2.3 Определение и оценка возможностей и угроз			
2.4 Построение SWOT -матрицы и формирование на ее основе стратегических направлений развития предприятия			
3. Анализ макроокружения организации АПК	2	2	ПК-7
3.1 Построение модели PEST- анализа			
3. 2 Оценка внешних стратегических факторов и прогнозирование параметров макросреды			

экспертным методом (<i>Дельфи-метод</i>)			
4. Анализ микроокружения организации АПК	2	2	ПК-7
4.1 Анализ отрасли			
4.2 Построение модели «Пять сил» М. Портера для анализа микроокружения предприятия			
4.3. Конкурентный анализ			
4.4 Разработка конкурентных стратегий			
5. Анализ внутренней среды организации АПК	2	2	ПК-7
5. 1. Анализ ресурсов			
5. 2 Анализ бизнес-процессов			
5. 3. Портфельный анализ			
5.4 СVP-анализ			
Итого	10	8	

4.4. Лабораторные работы не предусмотрены

4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Тема дисциплины (модуля)	Вид самостоятельной работы	Объем, акад. часов	
		по очной форме обучения	по заочной форме обучения
1. Основы организации современного стратегического анализа	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	2	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	4	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	2	2
2. SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	4	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	4	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	2	2
3. Анализ макроокружения организации АПК	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	4	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	4	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	2	2
4. Анализ микроокружения организации АПК	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	4	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	4	4

	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	4	5
5. Анализ внутренней среды организации АПК	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	4	4
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	4	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов), сдаче зачета	4	5
Итого		52	56

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю):

1. Попова В.Б. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы обучающихся (рефератов, эссе, докладов и др.) для направлений подготовки института экономики и управления. Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2016. - 24 с.

4.6. Контрольная работа для обучающихся заочной формы обучения

Вопросы для выполнения контрольной работы

1. Сущность и основные этапы проведения SWOT – анализа.
2. Анализ макроокружения организации АПК.
3. Анализ мезо-и микроокружения организации АПК.
4. Анализ факторов окружающей среды агропромышленных организаций.
5. Анализ отрасли.
6. Анализ основных характеристик отрасли.
7. Анализ использования трудовых ресурсов организации АПК.
8. Анализ фонда оплаты труда организации АПК.
9. Анализ производительности труда организации АПК.
10. Анализ ресурсов организации АПК.
11. Анализ цепи затрат.
12. Анализ финансовых результатов деятельности организации АПК.
13. СVP-анализ анализ прибыли организации АПК.
14. Анализ рентабельности предприятия по системе директ-костинг.
15. Анализ безубыточности организации АПК.
16. Анализ капитальных вложений.
17. Анализ использования оборотных средств.
18. Анализ бухгалтерского баланса.
19. Оценка финансового состояния организации АПК и стратегия его развития.
20. Анализ платежеспособности и кредитоспособности организации АПК.
21. Стратегический анализ и планирование стратегий на основе портфельных методов (Модель Бостонской консалтинговой группы).
22. Анализ конкурентного преимущества экономического субъекта.

4.7. Содержание тем по разделам дисциплины (модуля)

Тема 1. Основы организации стратегического анализа

Понятие и виды анализа. Применение стратегического анализа для решения задач профессиональной деятельности. Отечественные и зарубежные источники информации для проведения стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основные виды стратегического анализа. Методы и модели стратегического анализа.

Стратегический анализ в системе стратегического менеджмента. Формирование миссии, видения и целей организации. Разработка системы сбалансированных показателей. Создание стратегических карт. Оценка стратегического климата и стратегического потенциала на основе анализа внешней и внутренней среды экономического субъекта. Формирование стратегической силы (конкурентного преимущества) как составляющей стратегической позиции и стратегической активности.

Тема 2. SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа

Инструментальные средства проведения SWOT- анализа. Правила и этапы проведения SWOT- анализа. Виды SWOT- анализа. Экспресс-SWOT-анализ. Оценка факторов внешней и внутренней среды экспертным методом. Объективация факторов. Разработка плана мероприятий на основе экспресс-SWOT-анализа. Базовый SWOT-анализ. Выявление слабых и сильных сторон. Методика определения возможностей и угроз. Сводный SWOT-анализ. Построение и анализ матриц –SWOT. Формирование стратегических направлений развития организации АПК.

Тема 3. Анализ макроокружения организации АПК

Понятие рыночной среды. PEST -модель как инструмент анализа макроокружения организации АПК. Информационный обзор политических, экономических, социальных и технологических факторов. Экспертные оценки как инструмент получения и анализа информации о макросреде. Разработка действий реагирования на текущие и прогнозируемые факторы внешней среды.

Тема 4. Анализ микроокружения организации АПК

Анализ отрасли. Характеристика отрасли по технологическим, производственным, коммерческим и финансовым показателям. Идентификация отраслевых движущих сил, определение ключевых факторов успеха и оценка привлекательности отрасли.

Модель «Пять сил» М. Портера. Анализ конкурентов, поставщиков, потребителей, товаров-субститутов и новичков рынка. Размещение пяти ключевых сил модели М. Портера в виде развернутых схем и путем построения многоуровневой системы показателей.

Конкурентный анализ и обоснование его выводов. Идентификация, ранжирование и мониторинг конкурентов. Конкурентный бенчмаркинг. Разработка конкурентных стратегий. Анализ конкурентоспособности и оценка конкурентных преимуществ. Сегментирование и позиционирование как приемы создания стратегических конкурентных преимуществ. Выбор и оценка эффективности конкурентной стратегии.

Тема 5. Анализ внутренней среды организации АПК

Цели и принципы стратегического анализа внутренней среды организации АПК. Анализ производственно- хозяйственной системы. Изучение трудовых и материальных ресурсов. Анализ бизнес-процессов. Формирование цепочки ценностей. Анализ цепи затрат.

Порфельный анализ. Стратегические бизнес- единицы. Стратегические зоны хозяйствования. Модели портфельного анализа. Построение матрицы БКГ, МакКинзи, Хофера. Характеристика моделей ADL-LC, PIMS.

СVP-анализ. Нахождение точки безубыточности (порога рентабельности) методом уравнений и графическим методом. Определение размера прибыли при различных объемах продаж. Управление затратами и прибылью на основе производственного левериджа.

5. Образовательные технологии

При изучении дисциплины (модуля) используется инновационная образовательная технология на основе интеграции компетентностного и личностно-ориентированного подходов с элементами традиционного лекционно- семинарского и квазипрофессионального обучения с использованием интерактивных форм проведения занятий, исследовательской проектной деятельности и мультимедийных учебных материалов.

Вид учебных занятий	Форма проведения
Лекции	интерактивная форма -презентации с использованием мультимедийных средств с последующим обсуждением материалов (лекция –визуализация)
Практические занятия	интерактивная форма– решение конкретных задач -ситуаций (решение кейсов) по условным и фактическим данным, имитирующих профессиональную деятельность и направленных на выработку, оценку и выбор группой обучающихся алгоритмов по проблемным ситуациям хозяйствующих субъектов
Самостоятельная работа обучающихся	сочетание традиционной формы (работа с учебной и справочной литературой, изучение материалов интернет-ресурсов, подготовка к практическим занятиям и тестированию) и интерактивной формы (выполнение индивидуальных и групповых исследовательских проектов)

6. Оценочные средства дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые задания; на стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике и оценки ответов обучающегося на коллоквиумах– рефераты и коллоквиум; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи экзамена– вопросы для экзамена.

6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине (модулю) «Основы стратегического анализа»

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Оценочное средство	
			наименование	кол-во
1	Основы организации стратегического анализа	ПК-7	Тестовые задания	17
			Темы рефератов	2
			Вопросы для зачета	6
2	SWOT-метод как универсальный инструмент стратегического анализа	ПК-7	Тестовые задания	7
			Темы рефератов	1
			Вопросы для коллоквиума	13
			Вопросы для зачета	5
3	Анализ макроокружения организации АПК	ПК-7	Тестовые задания	12
			Темы рефератов	5
			Вопросы для зачета	4

4	Анализ микроокружения организации АПК	ПК-7	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для коллоквиума Вопросы для зачета	14 1 9 11
5	Анализ внутренней среды организации АПК	ПК-7	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	22 5 14

6.2. Перечень вопросов для зачета

1. Основные принципы формирования и виды стратегий (ПК-7)
2. Цель, задачи, отечественные и зарубежные источники информации стратегического анализа (ПК-7)
3. Виды стратегического анализа (ПК-7)
4. Методы и модели стратегического анализа (ПК-7)
5. Стратегический анализ в системе стратегического менеджмента организации АПК (ПК-7)
6. История развития и значение SWOT-анализа (ПК-7)
7. Правила и этапы проведения SWOT-анализа (ПК-7)
8. Анализ сильных и слабых сторон организации АПК, обоснование выводов (ПК-7)
9. Анализ возможностей и угроз организации АПК, обоснование выводов (ПК-7)
10. Построение матриц SWOT (ПК-7)
11. Понятие и изучение рыночной среды с использованием отечественных и зарубежных источников информации (ПК-7)
12. Факторы, влияющие на внешнюю среду организации АПК (ПК-7)
13. Анализ макроокружения организации АПК (ПК-7)
14. Содержание, этапы и инструментальные средства PEST-анализа (ПК-7)
15. Цель и структура анализа отрасли (ПК-7)
16. Основные экономические характеристики отраслевого окружения (ПК-7)
17. Анализ конкурентных сил, действующих на организацию АПК (ПК-7)
18. Модель "пяти сил" Портера (ПК-7)
19. Оценка конкурентных позиций организации АПК (ПК-7)
20. Ключевые факторы успеха (КФУ) (ПК-7)
21. Анализ микроокружения организации АПК (ПК-7)
22. Характеристика основных влиятельных групп (стейкхолдеров — заинтересованных сторон) при анализе микроокружения организации АПК (ПК-7)
23. Методика проведения конкурентного анализа (ПК-7)
24. Стратегии и приемы конкурентной борьбы (ПК-7)
25. Сбор, обработка и анализ экономических данных для обеспечения конкурентного преимущества (ПК-7)
26. Модели стратегических управленческих решений (ПК-7)
27. Анализ цепи затрат (ПК-7)
28. Цели и принципы стратегического анализа внутренней среды (ПК-7)
29. Анализ производственно-хозяйственной системы организации АПК (ПК-7)
30. Анализ ресурсов организации АПК (ПК-7)
31. Анализ финансов организации АПК (ПК-7)
32. Анализ бизнес-процессов организации АПК (ПК-7)
33. Сущность, методы и инструментальные средства портфельного анализа (ПК-7)
34. Матрица Бостонской консультационной группы (ПК-7)
35. Матрица МакКинзи (ПК-7)
36. Модель "ADL/LC" (ПК-7)
37. Модель PIMS (ПК-7)
38. Преимущества и недостатки матричного анализа портфеля (ПК-7)
39. Сущность и инструментальные средства GAP-анализ (ПК-7)

40. Сущность и инструментальные средства CVP-анализ (ПК-7)

6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые обучающимися в процессе изучения дисциплины (модуля), оцениваются в рейтинговых баллах. Дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> - полное знание учебного материала из разных тем дисциплины (модуля) с раскрытием сущности и области применения методов стратегического анализа для решения задач профессиональной деятельности, отечественных и зарубежных источников информации; -умение ясно, логично и грамотно излагать изученный материал, производить собственные размышления, делать умозаключения и выводы с добавлением комментариев, пояснений, обоснований, критически оценивать предлагаемые варианты стратегических решений; -полноценное владение методами и инструментальными средствами стратегического анализа обработки экономических данных; навыками подготовки информационного обзора и аналитического отчета на основе стратегических моделей. 	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (коллоквиум) (7-10 баллов); вопросы к зачету (38-50 баллов)
Базовый (50 -74 балла) – «зачтено»	<ul style="list-style-type: none"> -хорошее знание основных теоретических и методических положений по изученному материалу; моделей анализа макро-и микроокружения, внутренней среды организации АПК; -умение с использованием отечественных и зарубежных источников информации собирать, систематизировать и анализировать данные, использовать результаты расчетов для разработки направлений стратегического развития организации АПК в условиях неопределенности внешней среды и с учетом специфики внутренней среды; 	тестовые задания (20-29 баллов); реферат (коллоквиум) (5-6 баллов); вопросы к зачету (25-37 баллов)

	-хорошее владение методами и инструментальными средствами стратегического анализа обработки экономических данных; навыками подготовки информационного обзора и аналитического отчета на основе стратегических моделей	
Пороговый (35 - 49 баллов) – «зачтено»	-поверхностное знание сущности методов и инструментальных средств стратегического анализа, отечественных и зарубежных источников информации для его проведения; -умение осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и частичный анализ данных при проведении конкретных экономических расчетов стратегического характера; -выполнение расчетов по применению методов стратегического анализа с погрешностями методологического плана, ошибками в интерпретации, но позволяющих сделать заключение о верном ходе решения поставленной задачи	тестовые задания (14-19 баллов); реферат (коллоквиум) (3-4 балла); вопросы к зачету (18-24 баллов)
Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не зачтено»	- приблизительное представление о предмете и методах дисциплины (модуля); отрывочное, без логической последовательности изложение информации, косвенным образом затрагивающей некоторые аспекты программного материала; -неумение выполнить собственные расчеты аналогичного характера по образцу, неидентификация метода стратегического анализа, незнание показателей в предложенном примере; -невладение вычислительными процедурами по применению методов стратегического анализа и инструментальными средствами для обработки экономических данных	тестовые задания (0-13 баллов); реферат (коллоквиум) (0-2 балла); вопросы к зачету (0-17 баллов)

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

7.1. Основная учебная литература

1. Казакова, Н.А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для магистратуры [Электронный ресурс]/Н.А. Казакова –2-е изд., пер. и доп. – Электрон. дан. – М: Издательство Юрайт, 2018 г. –386 с.- Серия: Магистр. – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/BE535204-948D-434D-8526-06C956A6EAE0>
2. Попова, В.Б. Учебно-методический комплекс дисциплины (модуля) «Основы стратегического анализа» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит в АПК. Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2018. - 171 с.

7.2. Дополнительная учебная литература

1. Отварухина, Н.С. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. [Электронный ресурс]/Н.С. Отварухина, В.Р. Веснин. – Электрон. дан. –М.: Издательство Юрайт, 2017. –427 с. –Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс. – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/938701C0-99DD-4373-A4CD-1DF1C3A3C1AD>
2. Кораблев, А.И. Современный стратегический анализ: учебное пособие для магистров. [Электронный ресурс] / А.И. Кораблев, И.Н. Иготти. — Электрон. дан. — СПб.: СПбГЛТУ, 2016. – 48 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/68443>
3. Сбоева, И.А. Современный стратегический анализ: методические указания к выполнению расчетно-графической работы. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Йошкар-Ола: ПГТУ, 2016. — 28 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/76526> .

7.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Режим доступа: <http://economics.hse.ru/statistics/> и др.
2. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/management/strategy>.
3. Режим доступа: <http://www.gaar.ru>.
4. Режим доступа: <http://www.management.edu.ru>.
5. Режим доступа: <http://www.mgmt.ru> (сайт журнала Маркетинг-менеджмент).
6. Режим доступа: <http://www.pro-invest.com>.
7. Режим доступа: <http://www.strategia.ru>.
8. www.vestnikmckisey.ru.
9. Режим доступа: <http://www.riskm.ru> Журнал «Риск-менеджмент» - www.riskm.ru.

7.4. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Попова В.Б. Кейс-задания для практических занятий по дисциплине (модулю) «Основы стратегического анализа» для направления подготовки 38.03.01 Экономика направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит в АПК . Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2018. - 71 с.

7.5. Информационные и цифровые технологии (программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личностного характера с использованием

различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

7.5.1. Электронно-библиотечные системы и базы данных

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 03.04.2024 № б/н (Сетевая электронная библиотека)
2. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 09.04.2024 № 05-УТ/2024)
3. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 26.04.2024 № 1901/БП22)
4. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 07.05.2024 № 6555)
5. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)
6. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 01.08.2018 № 101/НЭБ/4712)
7. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскочечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № б/н)

7.5.2. Информационные справочные системы

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 11.03.2024 № 11921 /13900/ЭС)
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 15.01.2024 № 194-01/2024)

7.5.3. Современные профессиональные базы данных

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 15.08.2023 № 542/2023)
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>
3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>
4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>
5. База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» Министерства финансов Российской Федерации. <https://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/>
6. База данных «Бухгалтерский учет и отчетность субъектов малого предпринимательства» Минфина России – https://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/buh-otch_mp/law/

7. База данных Министерства финансов РФ «Аудиторская деятельность. Статистика» <https://www.minfin.ru/ru/performance/audit/>

8. База данных «Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России». <http://www.ipbr.org/>

7.5.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

№ п/п	Наименование	Разработчик ПО (правообладатель)	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)
1	Microsoft Windows, Office Professional	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
2	Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165	Сублицензионный договор с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № б/н, срок действия: с 22.11.2023 по 22.11.2024
3	МойОфис Стандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 0364100000819000012 срок действия: бессрочно
4	Офисный пакет «Р7-Офис» (десктопная версия)	АО «Р7»	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
5	Операционная система «Альт Образование»	ООО "Базальт свободное программное обеспечение"	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
6	Программная система для обнаружения текстовых	АО «Антиплагиат» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186	Лицензионный договор с АО «Антиплагиат» от 23.05.2024 №

	заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» (https://docs.antiplagiat.us.ru)				8151, срок действия: с 23.05.2024 по 22.05.2025
7	Acrobat Reader - просмотр документов PDF, DjVU	Adobe Systems	Свободно распространяемое	-	-
8	Foxit Reader - просмотр документов PDF, DjVU	Foxit Corporation	Свободно распространяемое	-	-

7.5.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. CDTOwiki: база знаний по цифровой трансформации <https://cdto.wiki/>

7.5.6. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Миро: miro.com
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Виртуальная доска Padlet: <https://ru.padlet.com>
5. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
6. Сервисы опросов: Яндекс.Формы, MyQuiz
7. Сервисы видеосвязи: Яндекс.Телемост, Webinar.ru
8. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello <http://www.trello.com>

7.5.7. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины (модуля)

№ п/п	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением цифровой технологии	Формируемые компетенции
1	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ПК-7
2	Большие данные	Лекции Практические занятия	ПК-7
3	Технологии беспроводной связи	Лекции Практические занятия	ПК-7

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия с обучающимися проводятся в аудиториях 2/39, 1/412, а также в других учебных аудиториях университета согласно расписанию.

Оснащенность учебной аудитории для проведения занятий лекционного типа (ул. Интернациональная, д.101, ауд. 2/39):

Демонстрационное оборудование:

Проектор AcerXD 1760 D (инв. № 1101042977),
Экран рулонный (инв. № 2101061719)
Ноутбук AsusK50AFM600/3Gb (инв. № 2101045177)

Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.

Оснащенность учебной аудитории для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (ул. Интернациональная, д.101, ауд. 1/412):

Компьютер Alton (инв. № 1101042952);

Компьютер Celeron 2000 (инв. № 1101042974, 1101042973, 1101042972, 1101042971, 1101042970, 1101042969, 1101042968, 1101042967, 1101042966);

Компьютер DualCore, мат. плата ASUSP5G41C-MLX, опер. Память 2048 Mb. Монитор 19 (инв. № 2101045243),

Компьютер DualCore, мат. плата ASUSP5G41C-MLX, опер. Память 2048 Mb. Монитор 19 (инв. № 2101045239),

Компьютер AMD Sempron (инв. № 1101045718)

Системный комплект (инв. № 21012400477) Концентратор (инв. № 2101061663)

Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.

Помещение для самостоятельной работы (ул. Интернациональная, д. 101, ауд. 1/210)

Шкаф канцелярский (инв. № 2101062853)

Шкаф канцелярский (инв. № 2101062852)

Стинол (инв. № 2101040880)

Принтер HP-1100 (инв. №2101041634)

Принтер HP LaserJet 1200 (инв. №1101047381)

Принтер Canon (инв. №2101045032)

МФУ Canon i-Sensys (инв. №41013400760)

Системный комплект (инв. №21013400429)

Ноутбук HewlettPackard (инв.№21013400617)

Доска классная+маркер (инв. № 1101063872)

Компьютер (инв.№41013401070)

Компьютер (инв.№41013401082)

Компьютер Celeron E 3300 (инв.№2101045217)

Компьютер Celeron E 3300 (инв.№1101047398)

Компьютер DualCore (инв.№2101045268)

Компьютер OLDI 310 КД (инв.№2101045044)

Кондиционер LG (инв. №1101043294)

Копировальный аппарат KyoceraMitaTASKalfa 180 (инв. № 21013400369)

Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 ноября 2015 г. №1327

Автор: доцент кафедры финансов
и бухгалтерского учета, к.э.н.

Попова В.Б.

Рецензент: зав. кафедрой управления
и делового администрирования, д.э.н.

Карамнова Н.В.

Программа рассмотрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита протокол №5 от «12» января 2016 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №6 от «19» января 2016 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №5 от «21» января 2016 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита протокол №8 от «12» мая 2016 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №11 от «14» июня 2016 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от «20» июня 2016 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита протокол №7 от «18» апреля 2017 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол №9 от «18» апреля 2017 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от «20» апреля 2017 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №3 от «5» апреля 2018 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №9 от «17» апреля 2018 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от «26» апреля 2018 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №7 от «20» марта 2019 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №8 от «23» апреля 2019 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от «25» апреля 2019 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №9 от «18» апреля 2020 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №8 от «21» апреля 2020 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от «23» апреля 2020 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №9 от «14» апреля 2021 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №8 от «20» апреля 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от «22» апреля 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол № 8 от «12» апреля 2022 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №8 от «19» апреля 2022 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №8 от «21» апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №12 от «09» июня 2023 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №10 от «20» июня 2023 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от «22» июня 2023 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол №9 от «13» мая 2024 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №9 от «21» мая 2024 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №9 от «23» мая 2024 г.

Оригинал документа хранится на кафедре финансов и бухгалтерского учета.